



OBJECTO SOCIAL

Prestação de cuidados de saúde à população, designadamente aos beneficiários do SNS, de subsistemas de saúde e a todos os cidadãos em geral. Desenvolver actividades de investigação, formação e ensino.

ACTIVIDADE EM 2011

O ano de 2011 fica marcado pelo Memorando da Troika. Em relação ao sector da saúde, os objectivos estabelecidos foram a melhoria da eficácia e eficiência do sistema de saúde, a obtenção de poupanças adicionais na área da farmácia e a redução de custos operacionais.

As consequências deste programa foram extremamente exigentes para a Instituição levando à obrigatoriedade de implementação de processos e medidas de grande impacto ao nível administrativo e informático. Ao mesmo tempo, os Serviços centrais e, fundamentalmente, os ligados aos Ministérios da Saúde e Finanças, aumentaram de forma significativa o número de pedidos de informação sobre as mais diversas matérias, nomeadamente, recursos humanos, consumos (medicamentos e material de consumo clínico), actividades produtivas, informática e informação contabilística e financeira, entre outros, os quais criaram pressão adicional sobre os profissionais das respectivas áreas de responsabilidade.

A todos estes desafios o Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca, EPE, soube responder de forma muito rigorosa, empenhada, responsável, e solidária, actuando com um forte espírito de "família", a enorme e orgulhosa "família HFF". É interessante observar que foi num enquadramento de enormes dificuldades, em que se apelou ao melhor de nós próprios, que o HFF mais se evidenciou e mostrou toda a sua competência e diferenciação. As auditorias realizadas pelas entidades competentes e a divulgação pública de indicadores de desempenho hospitalar revelaram o HFF como um dos Hospitais do SNS mais inovadores e consistentes em termos de "cultura de gestão", ocupando, igualmente, um lugar de topo em termos de eficiência e sustentabilidade económica. Tudo isto, tendo sempre presente que a nossa razão de existir, é prestar os melhores cuidados de saúde a quem nos procura.

E foi pelos "nossos doentes" que, em 2011, para além das medidas induzidas pelo Memorando da Troika, prosseguimos o nosso sonho de construir todos os dias um Hospital melhor.

Por esse motivo muitos foram os projectos e actividades desenvolvidos ao longo do ano; a estruturação dos Serviços clínicos, a definição de uma nova política de articulação com os ACES, a definição e implementação da "Política de Governança Clínica", a criação da Equipa Intra-Hospitalar de Cuidados Paliativos, a consolidação do modelo de funcionamento do Serviço de Urgência Geral e Cirurgia de Ambulatório, a continuação do estabelecimento de parcerias a nível do Ensino e Investigação, a criação da Comissão de Investigação

Clínica, as actividades de formação profissional dos nossos clínicos, a realização das Jornadas de Enfermagem e a realização de Jornadas, Conferências e Simpósios por vários Serviços Clínicos numa demonstração inequívoca de competência e conhecimento.

Entre a actividade desenvolvida destaca-se a adaptação do Sistema de Gestão da Qualidade do HFF aos requisitos do novo manual de acreditação do CHKS, o desenvolvimento e consolidação de práticas transversais na área da Segurança/Gestão do Risco e o projecto de Reacreditação do Hospital.

Outras actividades a merecer destaque foram a continuação da implementação do Processo Clínico Electrónico, o desenvolvimento de soluções de exploração dinâmica de dados, a adopção de tecnologia Thin Client Sun-Ray, o desenvolvimento de projectos inovadores pelo Centro de Investigação e Criatividade e a abordagem inovadora ao nível do tratamento de resíduos, a qual mereceu um prémio em Espanha.

Em 2011, manteve-se a importante actividade de cooperação com os PALOP, designadamente São Tomé e Príncipe (através do Protocolo estabelecido com o Instituto Marquês de Valle Flôr) e Cabo Verde (com o apoio à criação do primeiro Centro de Pacing Cardíaco de Cabo Verde, no Hospital Dr. Baptista de Sousa, do Mindelo). Por outro lado, intensificou-se o relacionamento com a Clínica da Sagrada Esperança, de Luanda, em Angola, através de actividades de formação a profissionais médicos e de enfermagem.

Como reconhecimento da qualidade e competências do HFF e do excelente trabalho desenvolvido pelos Serviços em áreas específicas, em 2011, o Hospital foi escolhido como local de lançamento da Campanha contra a Violência Doméstica, dinamizada pelo Governo e, igualmente, como local de encerramento da Campanha da Missão Sorriso, a qual teve o alto patrocínio da Senhora Dra. Maria Cavaco Silva.

Merece uma referência especial a visita, que muito nos honrou e reconhecemos, que Sua Excelência o Ministro da Saúde Dr. Paulo Macedo realizou ao HFF, em Agosto de 2011, a primeira que efectuou a um Hospital da ARSLVT, porque traduziu um sinal de reconhecimento pela qualidade e performance singular do nosso Hospital.

Estrutura Accionista 2011

Total do Capital Estatutário M€	18,2
Cap. Estatutário detido pelo Estado %	100,0%

Situação Patrimonial M€ 2011

Activo Circulante	214,5
Activo Fixo	86,7
Total Activo	301,1
Capital próprio	111,7
Interesses minoritários	0
Passivo	189,4
Total CP+Int. Min.+Passivo	301,1

Actividade Económica M€ 2011

Resultado operacional	6,1
Resultado líquido	3,6
EBITDA	10,7
Volume de negócios	152,4
Gastos com pessoal	67,4
VABcf	70,9
N.º médio de trabalhadores	2.527
VABcf per capita	28.050

Situação Financeira M€ 2011

Fluxos das actividades operacionais	3,6
Fluxos das activ. de investimento	(4,9)
Fluxos das activ. de financiamento	-
Variação de caixa e seus equivalentes	(1,3)

Rácios de Estrutura 2011

Autonomia financeira %	37,09
Solvabilidade %	58,96
Endividamento %	62,91
Liquidez Geral%	113,21
Rentabilidade dos Capitais Próprios%	3,21

Órgãos Sociais 2011/2013

Conselho de Administração – Presidente: Luis Marques, Vogais Executivos: Helena Martins Alves, Luis Gouveia, Teresa Maia, João Vieira; **Fiscal Único** – António Maria Velez Belém, SROC Unipessoal Lda.