



## OBJETO SOCIAL

Prestação de cuidados de saúde à população, designadamente, aos beneficiários do SNS, de subsistemas de saúde e a todos os cidadãos em geral. Desenvolvimento de actividades de investigação, formação e ensino.

## ACTIVIDADE EM 2013

O ano de 2013 foi particularmente difícil para o Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca, EPE, (HFF). As dificuldades manifestaram-se através da redução muito significativa do valor do Contrato Programa, da excessiva burocratização dos processos de aquisição de bens e de investimento, da saída de recursos humanos experientes e diferenciados, das medidas de gestão extraordinariamente restritivas, da quase total ausência de autonomia e de instrumentos de gestão e, igualmente, da falta de autorizações para a contratação de recursos humanos, destinados apenas a substituir saídas e ausências prolongadas, com impacto directo no aumento de listas de espera nas especialidades mais afectadas. No entanto, foi também um ano estimulante e desafiante; aprofundamos a informatização do hospital, a governação clínica, continuamos o desenvolvimento da formação, consolidamos o trabalho de particular importância da Auditoria Interna, procuramos reduzir despesas e garantir uma melhor utilização dos dinheiros públicos e, tratar bem os nossos doentes. E neste caso, demos passos muito significativos na melhoria da acessibilidade com um controlo mais rigoroso e efectivo das listas de espera para cirurgias e consultas. Refira-se, aliás, que a Consulta Externa sofreu alterações profundas, tendo adquirido, inclusive, o estatuto de Serviço. Efectivamente, em 2013, os nossos utentes continuaram a ser o centro da nossa atenção.

Em relação às actividades desenvolvidas ao longo do ano de 2013, mantivemos o processo de implementação de um conjunto de medidas estruturantes, de forma a melhorar a eficácia e eficiência do nosso Hospital, como a consolidação da articulação com os cuidados primários de saúde, a estruturação dos Serviços clínicos, a continuação da actividade ao nível do Ensino e Investigação para favorecimento do desenvolvimento científico hospitalar, o trabalho desenvolvido pela Comissão de Investigação Clínica ao nível dos trabalhos de investigação e dos Ensaio Clínicos, as actividades de formação profissional dos nossos clínicos, incluindo os internos e outros profissionais, a realização de Jornadas, Conferências e Simpósios por vários Serviços Clínicos e Outros e a realização de diversas actividades pela área de Enfermagem.

Em 2013, a actividade realizada pelo Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca, EPE, ficou abaixo dos valores contratualizados com a ARSLVT e estabelecida no Contrato Programa.

Não obstante as sucessivas reduções de valor de contrato-programa, ocorridas ao longo dos últimos anos, o Hospital, tem conseguido equilibrar a exploração, mantendo as condições necessárias para assegurar um nível adequado da qualidade na prestação de cuidados e efectuando investimentos com a utilização dos resultados obtidos. Refira-se que o HFF, desde 2009 até 2012, inclusive, apresentou uma performance económica que merece destaque;

elevados resultados operacionais e resultados líquidos positivos. Excepção feita para o corrente ano, em que a exploração do Hospital foi negativa, pela primeira vez, desde que passou a ter um estatuto de entidade pública empresarial.

Para este comportamento contribuiu, ao nível dos proveitos, a redução verificada no valor do Contrato Programa de 2013, no montante de 7.669.022,20€, correspondendo a uma variação de -5,3%, face ao ano de 2012. Note-se que, entre 2010 e 2013, os valores de proveitos associados ao contrato programa diminuíram cerca de 27.122.525,85€ (-17%). Refira-se, igualmente, a realização de um nível de actividade abaixo do contratualizado.

Por outro lado, para este resultado e ao nível dos custos, registou-se o contributo da rubrica de "custos com pessoal", devido ao reconhecimento do subsídio de férias (após o encerramento da contratualização da actividade e orçamento), no montante de 4.234.378,80€.

Face aos valores orçamentados, os Proveitos Operacionais registaram um desvio de -3,5% e os Custos Operacionais tiveram um comportamento mais favorável, com um desvio de apenas 0,1%, 115.637€. Desta forma, o Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca, EPE, registou, em 2013, um Resultado Operacional negativo de 8.447.385€ e um Resultado Líquido negativo de 7.852.437€. No mesmo período, o Cash-Flow Operacional registado foi de -4.109.021€. Note-se que, sem o impacto do subsídio de férias, o cash-flow operacional teria sido, aproximadamente, nulo.

Estrutura Acionista	2013	2012
Total do Capital Estatutário M€	18,2	18,2
Cap. Estatutário detido pelo Estado %	100,0%	100,0%

Situação Patrimonial M€	2013	2012
Ativo Circulante	331,1	232,4
Ativo Fixo	82,2	83,9
<b>Total Ativo</b>	<b>413,3</b>	<b>316,3</b>
<b>Capital próprio</b>	<b>105,8</b>	<b>113,7</b>
Interesses minoritários	0	0
<b>Passivo</b>	<b>307,5</b>	<b>202,6</b>
<b>Total CP+Int. Min.+Passivo</b>	<b>413,3</b>	<b>316,3</b>

Atividade Económica M€	2013	2012
Resultado operacional	(8,4)	(0,2)
<b>Resultado líquido</b>	<b>(7,8)</b>	<b>0,1</b>
<b>EBITDA</b>	<b>(4,1)</b>	<b>4,2</b>
Volume de negócios	133,8	143,7
Gastos com pessoal	68,3	67,5
VABcf	<b>58,9</b>	<b>66,2</b>
N.º médio de trabalhadores	2.570	2.611
VABcf per capita	22.906	25.363

Situação Financeira M€	2013	2012
Fluxos das actividades operacionais	6,8	0,9
Fluxos das activ. de investimento	(2,5)	(2,4)
Fluxos das activ. de financiamento	-	-
Variação de caixa e seus equivalentes	4,3	(1,6)

Rácios de Estrutura	2013	2012
Autonomia financeira %	25,6	35,94
Solvabilidade %	34,42	56,1
Endividamento %	74,4	64,06
Liquidez Geral%	107,71	114,69
Rentabilidade dos Capitais Próprios%	(7,42)	0,06

## Órgãos Sociais

**2014/2016 Conselho de Administração** – Presidente: Luís Marques, Vogais Executivos: Margarida Rato, Luís Gouveia, Helena Isabel Almeida (Diretora Clínica, desde Março de 2015), João Vieira: (Enfermeiro Diretor).

**2014-2016 Fiscal Único** – ABC – Azevedo Rodrigues, Batalha, Costa e Associados – SROC, Lda, SROC nº 115, representada pelo Dr. José Maria Monteiro de Azevedo Rodrigues, ROC nº 681: Suplente Dr. José Manuel Martins Gonçalves Roberto, ROC nº 1051.

**2014/2016 Conselho consultivo** – Presidente: António de Almeida