

## Modelo de Governo

### Mandato 2017-2019

Cargo	Órgãos Sociais	Nomeação	Mandato
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	Francisco João Velez Roxo	Resolução Conselho Ministros 47/2017	2017-2019
Vogal Executivo	Maria de Fátima Campos de Sena e Silva	Resolução Conselho Ministros 47/2017	2017-2019
Vogal Executivo	Joana Carmona Nicolau Chêdas Fernandes	Resolução Conselho Ministros 45/2019	2019-2019
	Márcia Raquel Inácio Roque	Resolução Conselho Ministros 47/2017	2017-2019
Diretor Clínico	Marco António Franco Lopes Ferreira	Resolução Conselho Ministros 186/2017	2017-2019
	Helena Isabel de Seabra Nunes de Almeida	Resolução Conselho Ministros 47/2017	2017-2017
Enfermeiro Diretor	Rui Jorge Dias dos Santos	Resolução Conselho Ministros 47/2017	2017-2019
<b>Conselho Fiscal</b>			
Presidente	João Manuel Cravina Bibe		
Vogal	Maria do Carmo Costa da Silva Carvalho	Despacho Conjunto SET e SES de 27.03.2018	2018-2020
Vogal	Luís Fernando da Costa Baptista		
Vogal Suplente	Anabela Mendes Garcia Barata		
<b>Conselho Consultivo</b>			
Presidente			2018-2020

### Mandato 2014-2016

Cargo	Órgãos Sociais	Nomeação	Mandato
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	Francisco João Velez Roxo	Resolução Conselho Ministros 14/2016	2016-2016
	Luís Manuel Abrantes Marques	Resolução Conselho Ministros 34/2013	2014-2016
Vogal Executivo	Margarida Maria Pires Garcia Rato	Resolução Conselho Ministros 34/2013	2014-2016
	Maria de Fátima Campos de Sena e Silva	Resolução Conselho Ministros 14/2016	2016-2016
Vogal Executivo	Francisco João Velez Roxo	Resolução Conselho Ministros 4-E/2016	2016-2016
	Luís Miguel Ferreira Rodrigues Gouveia	Resolução Conselho Ministros 34/2013	2014-2015
	Helena Isabel de Seabra Nunes de Almeida	Resolução Conselho Ministros 16/2015	2015-2016
Diretor Clínico	Nuno Afonso da Costa Alves	Resolução Conselho Ministros 34/2013	2014-2014
	João Luís Perestrelo Vieira	Resolução Conselho Ministros 34/2013	2014-2016
Enfermeiro Diretor			
<b>Fiscal Único</b>			
Efetivo	ABC–Azevedo Rodrigues, Batalha, Costa & Ass.	Despacho SET 2646/2014, 19.12.2014	2014-2016
Suplente	José Manuel Martins Gonçalves Roberto		
<b>Conselho Consultivo</b>			
Presidente	António de Almeida	Despacho MS 13480/2014, 30.10.2014	2014-2016

## Mandato 2011-2013

Cargo	Órgãos Sociais	Nomeação	Mandato
<b>Conselho de Administração</b>			
Presidente	Luís Manuel Abrantes Marques	Despacho MEF e MS 1009/2012	
Vogal Executivo	Maria Helena Martins Alves	Despacho MEF e MS 15969/2012	
Vogal Executivo	Luís Miguel Ferreira Rodrigues Gouveia	Despacho MEF e MS 1009/2012	2011-2013
Diretor Clínico	Nuno Afonso da Costa Alves	Resolução Conselho Ministros 5/2013	
Enfermeiro Diretor	João Luís Perestrelo Vieira	Despacho MEF e MS 15969/2012	
<b>Fiscal Único</b>			
Efetivo	António Maria Velez Belém, SROC, Unip, Lda	Despacho SETF 464/2012, 05.14.2012	2011-2013
Suplente	Grant Thorthon & Associados, SROC		
<b>Conselho Consultivo</b>			
Presidente	Manuel António Gonçalves Dias Ferreira	Despacho MS 7182/2010, 16.04.2010	2011-2013

## Estatuto remuneratório fixado

### Mandato 2017-2019

#### 1. Conselho Administração

As remunerações dos membros do conselho de administração foram definidas nos termos do Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro (Estatuto do Gestor Público), da Resolução Conselho Ministros 16/2012, de 14 de fevereiro (define os critérios de determinação do vencimento dos gestores públicos), da Resolução Conselho Ministros 18/2012, de 21 de fevereiro (fixa os critérios de determinação do vencimento dos gestores das entidades integrantes do SNS) e da Resolução Conselho Ministros 36/2012, de 26 de março (classifica as entidades públicas integradas no Serviço Nacional de Saúde (SNS), nos termos das resoluções do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, e 18/2012, de 21 de fevereiro), alterada pelas Resoluções do Conselho de Ministros n.ºs 97/2012, de 21 de Novembro, 45/2013, de 19 de julho, e 48/2013, de 29 de julho.

Presidente do Conselho de Administração:

- Remuneração: 4.752,55€
- Despesas de representação: 1.663,39€

Vogais, Diretor Clínico e Enfermeiro Diretor:

- Remuneração: 3.891,47€
- Despesas de representação: 1.556,59€

Ao valor mensal determinado são aplicadas as reduções remuneratórias vigentes, bem como outras reduções que venham a ser legalmente determinadas.

## 2. Conselho Fiscal

As remunerações dos membros do conselho fiscal foram fixadas por Despacho Conjunto SET e SES de 27.03.2018.

Presidente do Conselho Fiscal:

- Remuneração: 1.106,64€

Vogais:

- Remuneração: 829,98€

## 3. Conselho Consultivo

O Conselho Consultivo não é remunerado nos termos do n.º 5 do artigo 21º do Decreto-lei 18/2017, de 10.02.2017.

## Mandato 2014-2016

### 1. Conselho Administração

As remunerações dos membros do conselho de administração foram definidas nos termos do Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro (Estatuto do Gestor Público), da Resolução Conselho Ministros 16/2012, de 14 de fevereiro (define os critérios de determinação do vencimento dos gestores públicos), da Resolução Conselho Ministros 18/2012, de 21 de fevereiro (fixa os critérios de determinação do vencimento dos gestores das entidades integrantes do SNS) e da Resolução Conselho Ministros 36/2012, de 26 de março (classifica as entidades públicas integradas no Serviço Nacional de Saúde (SNS), nos termos das resoluções do Conselho de Ministros n.º 16/2012, de 14 de fevereiro, e 18/2012, de 21 de fevereiro), alterada pelas Resoluções do Conselho de Ministros n.ºs 97/2012, de 21 de Novembro, 45/2013, de 19 de julho, e 48/2013, de 29 de julho.

Presidente do Conselho de Administração:

- Remuneração: 4.752,55€

- Despesas de representação: 1.663,39€

Vogais, Diretor Clínico e Enfermeiro Diretor:

- Remuneração: 3.891,47€

- Despesas de representação: 1.556,59€

Ao valor mensal determinado são aplicadas as reduções remuneratórias vigentes, bem como outras reduções que venham a ser legalmente determinadas.

## 2. Fiscal Único

Fixado pelo n.º 2 do Despacho da Senhora Secretária de Estado do Tesouro n.º 2646, de 19 de Dezembro de 2014 – a remuneração do fiscal único efectivo do Hospital será a constante do contrato de prestação de serviços a celebrar entre o conselho de administração do hospital e o respectivo fiscal único, em harmonia com o estabelecido nos artºs 59º e 60º dos Estatutos da Ordem dos ROC, com o limite máximo equivalente a 22,5% da quantia correspondente a 12 meses do vencimento base mensal ilíquido atribuído nos termos legais ao presidente do conselho de administração.

## 3. Conselho Consultivo

O Conselho Consultivo não é remunerado nos termos do n.º 5 do artigo 21º do Decreto-lei 18/2017, de 10.02.2017.

## Remunerações e outras regalias (valores anuais)

### 1. Conselho Administração

#### Remunerações 2017

Membro do Órgão de Administração	Estatuto do Gestor Público			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruta (€)	
			Vencimento	Despesas de representação
Francisco João Velez Roxo	S	B	4.752,55	1.663,39
Maria de Fátima Campos de Sena e Silva	S	B	3.891,47	1.556,59
Márcia Raquel Inácio Roque	S	B	3.891,47	1.556,59
Rui Jorge Dias dos Santos	S	B	3.891,47	1.556,59
Marco António Franco Lopes Ferreira	S	B	3.891,47	1.556,59

Membro do Órgão de Administração	Remuneração Anual 2017 (€)				
	Fixa (*)	Variável	Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Valor Final (4) = (1)-(2)+(3)
Francisco João Velez Roxo	86.496,38		86.496,38	4.324,82	82.171,56
Maria de Fátima Campos de Sena e Silva	73.159,66		73.159,66	3.657,98	69.501,68
Márcia Raquel Inácio Roque	56.815,48		56.815,48	2.840,77	53.974,71
Rui Jorge Dias dos Santos	56.815,48		56.815,48	2.840,77	53.974,71
Marco António Franco Lopes Ferreira	10.896,12		10.896,12	544,81	10.351,31

Legenda: (\*) Vencimento e despesas de representação (sem redução remuneratória)

Membro do Órgão de Administração	Benefícios Sociais (€)							
	Valor do Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Vida	Seguro de Saúde	Outros	
	Diário	Encargo anual da entidade	Identificar	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Encargo anual da entidade	Identificar	Encargo anual da entidade
Francisco João Velez Roxo	4,52 4,77	1.003,09	SS	19.515,75	0	0		0
Maria de Fátima Campos de Sena e Silva	4,52 4,77	1.041,77	CGA	16.506,65	0	0		0
Márcia Raquel Inácio Roque	4,52 4,77	890,84	SS	12.818,99	0	0		0
Rui Jorge Dias dos Santos	4,52 4,77	806,96	SS	12.818,99	0	0		0
Marco António Franco Lopes Ferreira	4,52 4,77	176,49	SS	2.458,44	0	0		0

\* O valor de subsídio de refeição foi de 4,52€ de Janeiro a Julho de 2017 e aumentou para 4,77€ a partir de Agosto.

Membro do Órgão de Administração	Acumulação de Funções		
	Entidade	Função	Regime
Francisco João Velez Roxo	UCP	Docência	Privado
Marco António Franco Lopes Ferreira	FMUL	Docência	Público

Membro do CA	Gastos com Comunicações (€)		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
Francisco João Velez Roxo	61€ (Jan-Mar) 80€ (Abr-Dez)	655,23	
Maria de Fátima Campos de Sena e Silva	61€ (Jan-Mar) 80€ (Abr-Dez)	648,65	
Márcia Raquel Inácio Roque	0 €	0 €	
Marco António Franco Lopes Ferreira	80 €	70,73	Dir. Clínico a partir de Novembro 2017
Rui Jorge Dias dos Santos	61€ (Jan-Mar) 80€ (Abr-Dez)	273,63	Enf.º Dir. a partir de Março 2017

Não são utilizados cartões de crédito nem outros instrumentos de pagamento pelos membros do CA do HFF.

Não se registam quaisquer despesas que caiam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal aos membros do CA do HFF.

Os membros do CA do HFF não têm viatura de serviço.

## Remunerações 2016

Membro do Órgão de Administração	Estatuto do Gestor Público			
	Fixado (S/N)	Classificação (A/B/C)	Remuneração mensal bruta	
			Vencimento	Despesas de representação
Luis Marques <sup>*</sup>	S	B	4.752,55	1.663,39
Margarida Rato	S	B	3.891,47	1.556,59
Luis Gouveia <sup>**</sup>	S	B	3.891,47	1.556,59
Helena Almeida	S	B	3.891,47	1.556,59
João Vieira	S	B	3.891,47	1.556,59
Francisco Roxo <sup>***</sup>	S	B	3.891,47	1.556,59
Francisco Roxo <sup>****</sup>	S	B	4.752,55	1.663,39
Fátima Sena e Silva <sup>*****</sup>	S	B	3.891,47	1.556,59

(\*) Cessou funções em Junho de 2016

(\*\*) Cessou funções em Janeiro de 2016

(\*\*\*) Iniciou funções em Fevereiro de 2017 como Vogal

(\*\*\*\*) Em Junho de 2016 foi nomeado Presidente

(\*\*\*\*\*) Iniciou funções em Junho de 2016

Membro do Órgão de Administração	Remuneração Anual 2016 (€)					
	Fixa (**)	Variável	Bruta (1)	Redução Lei 12-A/2010	Redução (LOE)	Bruta após reduções
Luis Marques	38.495,64	0,00	38.495,64	1.942,78	3.657,09	32.895,77
Margarida Rato	73.159,66	0,00	73.159,66	3.657,98	6.950,17	62.551,51
Luis Gouveia	5.448,06	0,00	5.448,06	272,40	517,57	4.658,09
Helena Almeida	73.159,66	0,00	73.159,66	3.657,98	6.950,17	62.551,51
João Vieira	73.159,66	0,00	73.159,66	3.657,98	6.950,17	62.551,51
Francisco Roxo*	60.287,88	0,00	60.287,88	3.014,39	6.762,48	50.511,01
Fátima Sena e Silva	21.792,24	0,00	21.792,24	1.089,61	3.105,39	17.597,24

(\*) De Fevereiro a Maio esteve como Vogal, sendo que em Junho de 2016 foi nomeado Presidente do Conselho de Administração por cessação do Dr. Luis Marques.

(\*\*) Vencimentos e despesas de representação (sem redução remuneratória)

Membro do Órgão de Administração	Benefícios Sociais (€)							
	Valor do Subsídio de Refeição		Regime de Protecção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
	Diário	Encargo Anual da entidade	Identificar	Valor			Identificar	Valor
Luis Marques	4,27	414,19	SS	7.817,02	0,00	0,00	N/A	0,00
Margarida Rato	4,27	1.029,07	CGA	14.855,98	0,00	0,00	N/A	0,00
Luis Gouveia	4,27	21,35	SS	1.106,30	0,00	0,00	N/A	0,00
Helena Almeida	4,27	939,40	CGA	14.855,98	0,00	0,00	N/A	0,00
João Vieira	4,27	982,10	CGA	14.855,98	0,00	0,00	N/A	0,00
Francisco Roxo	4,27	905,24	SS	11.996,36	0,00	0,00	N/A	0,00
Fátima Sena e Silva	4,27	546,56	CGA	4.179,34	0,00	0,00	N/A	0,00

Membro do Órgão de Administração	Gastos com Comunicações Móveis 2016 (€)		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
Luis Marques	61 €	216 €	Valor até Junho
Margarida Rato	61 €	295 €	Valor considerado a partir de Março
Luis Gouveia	61 €	76 €	
Helena Almeida	61 €	29 €	Valor referente a Janeiro
João Vieira	61 €	331 €	Valor considerado a partir de Julho
Francisco Roxo	61 €	49 €	
Fátima Sena e Silva	61 €	204 €	

## Remunerações 2015

Membro do Órgão de Administração	Estatuto do Gestor Público			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruta	
			vencimento	Despesas de representação
Luis Marques	S	B	4.752,55	1.663,39
Margarida Rato	S	B	3.891,47	1.556,59
Luis Gouveia	S	B	3.891,47	1.556,59
Nuno Alves (*)	S	B	3.891,47	1.556,59
Helena Almeida (**)	S	B	3.891,47	1.556,59
Joao Vieira	S	B	3.891,47	1.556,59

(\*) Cessou Funções em Fevereiro de 2015

(\*\*) Iniciou Funções em Fevereiro de 2015

Membro do Órgão de Administração	Remuneração Anual 2015 (€)					
	Fixa (*)	Variável	Bruta (1)	Reduções Remuneratórias (2)	Reduções Remuneratórias (3)	Valor após reduções (4) = (1)-(2)-(3)
Luis Marques	86.496,38	0,00	86.496,38	2.623,40	6.573,70	77.299,28
Margarida Rato	73.159,66	0,00	73.159,66	2.148,00	5.515,23	65.496,43
Luis Gouveia	73.159,66	0,00	73.159,66	2.148,00	5.515,23	65.496,43
Nuno Alves (*)	10.169,71	0,00	10.169,71	334,14	858,06	8.977,51
Helena Almeida (**)	62.808,35	0,00	62.808,35	1.790,00	4.641,57	56.376,78
Joao Vieira	73.159,66	0,00	73.159,66	2.148,00	5.515,23	65.496,43
			<u>378.953,42</u>	<u>11.191,54</u>	<u>28.619,02</u>	<u>339.142,86</u>

Legenda: (\*) Vencimento e despesas de representação (sem redução remuneratória)

Membro do Órgão de Administração	Benefícios Sociais (€)							
	Valor do Subsídio de Refeição		Regime de Protecção Social		Seguro de Vida	Seguro de Saúde	Outros	
	Diário	Encargo Anual da entidade	[identificar]	Encargo Anual da entidade	Encargo Anual da entidade	Encargo Anual da entidade	[identificar]	Encargo Anual da entidade
Luis Marques	4,27	1.037,61	SS	18.211,08	0,00	0,00	N/A	0,00
Margarida Rato	4,27	994,91	CGA	15.439,42	0,00	0,00	N/A	0,00
Luis Gouveia	4,27	930,85	SS	15.196,79	0,00	0,00	N/A	0,00
Nuno Alves (*)	4,27	175,07	SS	2.363,40	0,00	0,00	N/A	0,00
Helena Almeida (**)	4,27	794,22	CGA	13.503,62	0,00	0,00	N/A	0,00
Joao Vieira	4,27	956,48	CGA	15.378,11	0,00	0,00	N/A	0,00
		<u>4.889,14</u>		<u>80.092,42</u>				

Membro do Órgão de Administração	Gastos com Comunicações Móveis 2015 (€)			
	Plafond Mensal Definido		Valor Anual	Observações
	Jan - Abr	Mai - Dez		
Luis Marques	72	61,00	844,91	O valor que ultrapassou o plafond definido foi repostos
Margarida Rato	72	61,00	100,26	
Luis Gouveia	72	61,00	411,53	
Nuno Alves (*)	72		32,68	Cessou funções em Fev. 2015
Helena Almeida (**)		61,00	69,69	Nomeada em Fev. 2015
Joao Vieira	72	61,00	330,34	

## 2. Fiscal Único

### Remunerações 2017

Membro do Órgão de Fiscalização	Remuneração Anual (€)			
	Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4 = (1)-(2)+(3))
ABC – Azevedo Rodrigues, Batalha, Costa & Associados	17.323,04	866,15		16.456,89

### Remunerações 2016

Membro do Órgão de Fiscalização	Remuneração Anual (€)			
	Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4 = (1)-(2)+(3))
ABC – Azevedo Rodrigues, Batalha, Costa & Associados	17.324,28	2.182,92		15.141,36

### Remunerações 2015

Membro do Órgão de Fiscalização	Remuneração Anual (€)			
	Bruta (1)	Redução Remuneratória (2)	Reversão Remuneratória (3)	Valor Final (4 = (1)-(2)+(3))
ABC – Azevedo Rodrigues, Batalha, Costa & Associados	17.324,28	2.182,92		15.141,36



## Funções e Responsabilidades

### 1. Conselho Administração

#### 2017 – 2019

**Presidente - Francisco João Velez Roxo**

**Vogal - Maria de Fátima Campos de Sena e Silva**

Desempenha o cargo de Vogal Executivo

**Vogal - Joana Carmona Nicolau Chêdas Fernandes**

Desempenha o cargo de Vogal Executivo

**Vogal - Márcia Raquel Inácio Roque**

Desempenha o cargo de Vogal Executivo

Renunciou ao cargo em Janeiro 2019

**Vogal - Marco António Franco Lopes Ferreira**

Desempenha o cargo de Diretor Clínico

**Vogal - Helena Isabel de Seabra Nunes de Almeida**

Desempenhou o cargo de Diretor Clínico

Renunciou ao cargo em Outubro de 2017

**Vogal - Rui Jorge Dias dos Santos**

Desempenha o cargo de Enfermeiro Diretor

#### 2014 – 2016

**Presidente - Francisco João Velez Roxo**

A partir de Junho de 2016

**Presidente - Luís Manuel Abrantes Marques**

Renunciou ao cargo em Março de 2016

**Vogal - Margarida Maria Pires Garcia Rato**

Desempenhou o cargo de Vogal Executivo

**Vogal - Maria de Fátima Campos de Sena e Silva**

Desempenhou o cargo de Vogal Executivo.

A partir de Junho de 2016

**Vogal - Francisco João Velez Roxo**

Desempenhou o cargo de Vogal Executivo.

A partir de Fevereiro de 2016

Renunciou ao cargo em Junho de 2016 por nomeação para Presidente do CA

**Vogal - Luís Miguel Ferreira Rodrigues Gouveia**

Desempenhou o cargo de Vogal Executivo.  
Renunciou ao cargo em Dezembro de 2015

**Vogal - Helena Isabel de Seabra Nunes de Almeida**

Desempenhou o cargo de Diretor Clínico.  
A partir de Março de 2015

**Vogal - Nuno Afonso da Costa Alves**

Desempenhou o cargo de Diretor Clínico.  
Renunciou ao cargo em Fevereiro de 2015

**Vogal - João Luís Perestrelo Vieira**

Desempenhou o cargo de Enfermeiro Diretor

## Síntese Curricular

### 1. Membros do Conselho de Administração

#### 1.1. Administradores Executivos 2017-2019

##### 1.1.1. Presidente do CA

**Francisco João Velez Roxo**

Data de nascimento: 10 de Agosto de 1952

**Habilitações Académicas**

Licenciou-se em Organização e Gestão de Empresas depois de obter o bacharelato em Economia no ISEG e obteve o grau de Mestre em Comunicação Multimédia na UT Lisboa (1972-1988).

Candidato com Estudos de Doutoramento no IEP da UCP Lisboa (2008-2010).

Complementou a formação universitária desde 1977, com a obtenção de Diplomas de Pós Graduação em Engenharia Industrial (AliRati-Suécia) e do International Teachers Program (HEC/London Business School). Obteve Certificados de cursos de Estratégia e Marketing de média e curta duração em várias Business Schools:

INSEAD (França), IMEDE (Suíça), HEC (França), COLUMBIA UNIVERSITY (EUA) e HARVARD BUSINESS SHCOOL (EUA) e IESE/AESE. Participou em dezenas de conferências e colóquios como participante e interventor na área de Gestão de Serviços em especial na Gestão de Serviços de Saúde, tanto a nível nacional como internacional.

Apresentou comunicações em Congressos de Estratégia, Marketing, Gestão da Saúde e tecnologias da informação, e escreveu artigos técnicos e divulgação científica para Revistas Portuguesas especializadas em temas de General Management.

**Atividade Profissional**

Tem repartido, desde 1977, a sua atividade profissional entre o trabalho como Técnico Superior e Quadro com funções de Gestão na Administração Pública (FFH), Empresas Públicas (CTT, IPE, ANCP, CHL) Empresas Privadas (Alterfato, Iberconsult, Tendencias Lda., Lusitanofonia UP, SSF, Easyphone, Altitude Software, Vertente Capital, SIBS, UNICRE, ANCP, CHL, ULSLA), e a docência no ensino universitário (ISCTE, ISEG, ISGB, ISEL, IPL, UCP), com consultoria e Formação Profissional para Quadros Médios e Superiores. Na UCP/Católica Lisbon, onde é Professor Auxiliar Convidado, é atualmente Coordenador dos Cursos de Executivos na área da Gestão em Saúde.

Como Profissional em Gestão da Saúde exerceu desde 2011 e sucessivamente como Vogal Executivo atividades de Gestor no SNS como Vogal Executivo no CHLeiria (2011-2014), Vogal Executivo na ULS Litoral Alentejano (2015-2016), Vogal Executivo no HFFonseca (fevereiro-junho 2016) e Presidente do Conselho de Administração do HFFonseca (junho 2016-até à presente data).

### 1.1.2. Vogal do CA

**Maria de Fátima Campos de Sena e Silva**

Data de nascimento: 08 de Outubro de 1961

#### Habilitações Académicas

Graduada em Administração Hospitalar - ENSP (1994); Leadership in Healthcare Delivery - Nova SBE (2015); Curso de Gestão Estratégica - INA (2007); Curso de Alta Direção para a Administração Pública (CADAP) - INA (2005); Seminário Avançado de Gestão e Investimento Serviços de Saúde - AESE (2000); Curso de Gestão de Unidades de Saúde - UCP (1997); Especialização em Saúde Infantil e Pediátrica - ESEMFR (1988); Licenciatura em Enfermagem - ESECGL (1985); HOPE - Programa Europeu de Intercâmbio Profissionais de Saúde no Hospital Universitário e Politécnico de La Fe, Valência, Espanha (2014).

A contratualização nos serviços de saúde ACSS/APDH (2013); New Frontiers for Hospital Management, Porto Business School, UP (2013); Gestão Estratégica INA (2007); Liderança e Gestão de Equipas IPOLFG (2004); Equipas de Qualidade IPOLFG (2003); Auditor Interno de Qualidade na Administração Pública IPOLFG (2003); Reflexão e Planeamento Estratégico IPOLFG (2002); Técnicas de Engenharia Industrial Aplicada a Hospitais IPOLFG (2001); Formação de Formadores, HCC (1999); Organização do Trabalho e Gestão de Tempo, HFF (1998); Produtividade, Qualidade e Eficiência no Hospital, HFF (1998); Gestão e Liderança nos Serviços de Saúde, HFF (1995); O Essencial no Incremento de Qualidade em Saúde, ENSP (1995).

#### Atividade Profissional

Desde junho 2016 vogal do Conselho de Administração do Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca; 2014 a 2016: Vogal do Conselho de Administração do Instituto de Oftalmologia Dr. Gama Pinto; 2013 a 2014 - Administradora Hospitalar no Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental; 2010 a 2013 - Vogal do Conselho de Administração do Centro Hospitalar de Lisboa Norte; 2006 a 2010 - Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo; 2008 a 2010 - Coordenadora da equipa de projeto «Parcerias Público Privadas» da ARSLVT para o acompanhamento dos novos hospitais de Lisboa: Todos-os-Santos, IPO Lisboa, Loures, Seixal, Cascais e Vila Franca de Xira; 2006 a 2008 - Assessora do Conselho de Administração da ARSLVT e colaboradora da Agência de Contratualização dos Serviços de Saúde da ARSLVT; 1999 a 2006 - Administradora Hospitalar no Instituto Português de Oncologia de Lisboa de Francisco Gentil (IPOLFG); 1998 a 1999 - Administradora Hospitalar no Hospital Curry Cabral; 1994 a 1998 - Administradora Hospitalar no Hospital Dr. Fernando Fonseca (Amadora-Sintra).

### 1.1.3. Vogal do CA

**Joana Carmona Nicolau Chêdas Fernandes**

Data de nascimento: 23 de Novembro de 1974

#### Habilitações Académicas

Licenciou-se em Administração e Gestão de Empresas na Universidade Católica Portuguesa em 1998.

Complementou a sua formação com a obtenção do diploma de Pós -Graduação em Administração Hospitalar pela Escola Nacional de Saúde Pública, UNL em 2004 e com o diploma de Pós -Graduação de Gestão de Informação e Business Intelligence na Saúde pela Nova Information Management School, UNL, em 2015.

#### Atividade Profissional

Como gestora na área da saúde, entre 2000 e 2005 desempenhou funções de consultoria e gestão de projeto na Novabase Saúde e foi responsável pelo Serviço de Sistemas de Informação da Maternidade Dr. Alfredo da Costa.

Entre 2005 e 2007 exerceu funções de administradora hospitalar no Hospital Pulido Valente, com a Direção dos Serviços de Sistemas de Informação e do Serviço de Planeamento e Controlo de Gestão e posteriormente entre 2007 e 2010 dirigiu o Serviço de Planeamento e Controlo de Gestão no Hospital Curry Cabral.

Entre 2010 e 2012 dirigiu o Serviço de Planeamento e Informação para a Gestão e integrou a Unidade de Gestão Integrada dos Blocos Operatórios no Centro Hospitalar de Vila Nova de Gaia — Espinho.

Entre 2012 e 2016 integrou a unidade de contratualização e acompanhamento de contratos -programa dos Hospitais do Serviço Nacional de Saúde, na Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I. P.

Desde novembro de 2016 assumiu a responsabilidade pelo Departamento de Planeamento e Contratualização da Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I. P.

#### 1.1.4. Vogal do CA

##### **Márcia Raquel Inácio Roque**

Data de nascimento: 28 de Junho de 1974

##### **Habilitações Académicas**

Licenciou-se em Economia na Universidade de Évora em 1997.

Complementou a sua formação com a obtenção do diploma de Pós-Graduação em Administração Hospitalar pela Escola Nacional de Saúde Pública, UNL em 2001.

Possui desde 2006 o Curso Avançado de Gestão Pública do INA e desde 2007 o Executive MBA da AESE, Escola de Direção e Negócios.

##### **Atividade Profissional**

Como profissional de administração hospitalar desde 2001, desempenhou funções de administradora hospitalar na coordenação da instalação do novo Hospital Nossa Senhora da Graça - Tomar, no Centro Hospitalar Médio Tejo, EPE, de 2001 a 2003.

Posteriormente, até 2006 foi vogal executiva do conselho de administração no Hospital de Alcobaça Bernardino Lopes de Oliveira.

Entre 2006 e 2007 exerceu funções de administradora hospitalar no serviço de gestão financeira do Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE.

De 2007 a 2014 integrou a unidade de contratualização e acompanhamento de contratos-programa dos hospitais do Serviço Nacional de Saúde, na Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP.

Entre 2014 e 2016 foi administradora hospitalar nos Departamentos Coração e Vasos e Pediatria do Centro Hospitalar Lisboa Norte, EPE.

De 2016 a 2017 foi adjunta do Ministro da Saúde do XXI Governo Constitucional.

#### 1.1.5. Vogal do CA (Diretor Clínico)

##### **Marco António Franco Lopes Ferreira**

Data de Nascimento: 22 de Abril de 1976

##### **Habilitações Académicas**

Licenciatura em Medicina pela Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa (1994-2000), em julho de 2000, com a classificação final de 17,32 valores.

Internato Complementar de Anatomia Patológica no Instituto Português de Oncologia de Lisboa Francisco Gentil, E. P. E., de 2003 a 2008, com a classificação final de 18,8 valores.

Mestrado em Gestão da Saúde pela Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa, em janeiro de 2017, com a classificação final de 18 valores.

#### **Atividade Profissional**

Assistente Hospitalar de Anatomia Patológica no Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca, E. P. E., de abril de 2008 a setembro de 2010.

Assistente Hospitalar de Anatomia Patológica no Centro Hospitalar Lisboa Norte, E. P. E., de setembro de 2010 a dezembro de 2014.

Diretor do Serviço de Anatomia Patológica do Hospital Prof. Doutor Fernando Fonseca, E. P. E., desde 1 de janeiro de 2015.

Assistente Convidado de Histologia e Embriologia da Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa, de março de 2003 a março de 2011.

Assistente Convidado de Anatomia Patológica da Faculdade de Ciências da Saúde da Universidade da Beira Interior, de outubro de 2009 a setembro de 2012.

### **1.1.6. Vogal do CA (Enfermeiro Diretor)**

#### **Rui Jorge Dias dos Santos**

Data de Nascimento: 13 de novembro de 1974

#### **Habilitações Académicas**

Pós-licenciatura de Especialização em Enfermagem de Reabilitação, Escola Superior de Enfermagem Calouste Gulbenkian, Lisboa (2007);

Curso de Complemento de Formação em Enfermagem, Escola Superior de Enfermagem de S. Vicente de Paulo, Lisboa (2002);

Curso de Bacharelato em Enfermagem, Escola de Serviço de Saúde Militar, Lisboa (1997).

#### **Atividade Profissional**

Enfermeiro Chefe nos Serviços de Medicina I, Infeciologia e Hospital Dia de Infeciologia do HFF, Amadora (desde 02 de outubro de 2016);

Enfermeiro Especialista em Reabilitação no Hospital do Mar, Bobadela (de 04 de setembro de 2007 a 28 de fevereiro de 2017);

Enfermeiro Chefe no Hospital de Dia de Oncologia do HFF, Amadora (de 02 de fevereiro de 2010 a 01 de outubro de 2016);

Enfermeiro Chefe no Hospital de Dia de Medicina e Especialidades Médicas do HFF, Amadora (de 01 de outubro de 2015 a 01 de outubro de 2016);

Enfermeiro Chefe na equipa Intra-Hospitalar de Cuidados Paliativos do HFF, Amadora (de 01 de fevereiro de 2016 a 01 de outubro de 2016);

Enfermeiro Chefe no Serviço de Imagiologia do HFF, Amadora (de 01 de abril de 2010 a 31 de dezembro de 2015);

Enfermeiro Responsável no Serviço de Ortopedia do HFF, Amadora (de 02 de janeiro de 2001 a 01 de fevereiro de 2010);

Enfermeiro no Serviço de Ortopedia A do HFF, Amadora (04 de setembro de 1997 a 01 de janeiro de 2001)

## **2. Membros do Conselho Fiscal**

### **2.1.1. Presidente do CF**

#### **João Manuel Cravina Bibe**

#### **Formação académica**

Licenciatura em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa, concluída em julho de 1985.

#### **Formação específica**

3.1 - Curso de Alta Direção em Administração Pública (CADAP) - Instituto Nacional de Administração (outubro de 2005).

3.2 - Programa Avançado de Gestão para Executivos - Universidade Católica Portuguesa (julho de 2003).

### **Experiência profissional**

- 4.1 - Inspetor do mapa de pessoal da Inspeção-Geral de Finanças (IGF), em regime de nomeação, desde 5 de junho de 1987.
- 4.2 - Chefe de equipa multidisciplinar na IGF (janeiro de 2009 a julho de 2011) responsável operacional em ações de controlo financeiro público (setor empresarial local) e de avaliação de serviços e programas e intervenções públicas; desde 1 de fevereiro de 2015, responsável por ações de controlo na administração tributária e de controlo financeiro público e avaliação na vertente orçamental e financeira.
- 4.3 - Vogal do Comité de Qualidade da IGF, desde julho de 2015.
- 4.4 - Vice-Presidente do Conselho Diretivo do Instituto do Desporto e Juventude entre 10 de janeiro de 2012 e 15 de janeiro de 2014.
- 4.5 - Presidente da Comissão Liquidatária da Movijovem - Cooperativa de interesse público e responsabilidade limitada (EIRL), entre 24 de outubro de 2011 e 10 de fevereiro de 2014.
- 4.6 - Presidente da Comissão Liquidatária da Fundação para o Desenvolvimento das Tecnologias de Informação (FDTI), entre 25 de outubro de 2011 e 26 de março de 2013.
- 4.7 - Adjunto do Gabinete do Secretário de Estado do Desporto e Juventude do XIX Governo Constitucional entre 6 de julho de 2011 e 10 de janeiro de 2012. Louvor n.º 56/2012, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 6 de março de 2012.
- 4.8 - Vice-Presidente do Instituto do Desporto de Portugal, I. P. entre 1 de agosto de 2005 e 31 de maio de 2007.
- 4.9 - Vogal do Conselho de Administração da sociedade Portugal 2004, S. A. entre 19 de outubro de 2001 e 31 de dezembro de 2004.
- 4.10 - Adjunto do Gabinete do Ministro das Finanças do XIV Governo Constitucional, entre 1 de março de 2000 e 5 de julho de 2001. Louvor n.º 650/2001, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 21 de julho de 2001.

### **Outras actividades**

- 5.1 - Nomeado para integrar/representar diversos grupos de trabalho no âmbito da Reforma da Administração Financeira do Estado (1992), Reforma Fiscal (1996 e 2000), Nova Lei-Quadro dos Institutos Públicos (2001), Regulação da atividade de exploração e prática dos jogos e apostas online em Portugal (2012/2013).
- 5.2 - Representante da IGF no Comité Consultivo dos Recursos Próprios IVA (Bruxelas - 1990 a 1996).
- 5.3 - Orador em seminários e conferências sobre matérias de natureza fiscal, orçamental, de auditoria financeira e avaliação de programas públicos.
- 5.4 - Formador e consultor no âmbito de programas de cooperação e assistência técnica em finanças públicas em Cabo Verde, São Tomé e Príncipe e Angola (desde 2009).
- 5.5 - Contabilista certificado e formador de Contabilidade Financeira, Contabilidade Pública e de Gestão, Fiscalidade e Auditoria (desde 1996).

## **2.1.2. Vogal do CF**

**Maria do Carmo Costa da Silva Carvalho**

### **Habilitações Académicas**

Licenciatura em Finanças, pelo Instituto Superior de Economia da Universidade Técnica de Lisboa, em 1976.

### **Atividade Profissional**

De Novembro de 2015 até ao presente desempenha funções nos Serviços Financeiros do Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa, tendo a seu cargo a implementação da contabilidade analítica, a monitorização das medidas previstas no Plano de Gestão de Riscos e Infrações Conexas e em 2017, no âmbito da Instrução 5/2016 do GCCI, a auditoria à contratação pública de bens e/ou serviços.

De 11 de Junho de 2013 a Outubro de 2015 exerceu funções de coordenadora na Unidade de Orçamento e Controle da ACSS. De Dezembro de 2011 a 10 de Junho de 2013, foi Vogal do Conselho Diretivo da Administração Regional da Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP, com a responsabilidade da área financeira.

De Novembro de 1994 a Novembro de 2010 ocupou funções de Diretora dos Serviços Financeiros dos seguintes Hospitais: Hospital Curry Cabral, EPE (11/2010 a 12/2011); Hospital Garcia Orta, EPE (02/2002 a 11/2010); Hospital São José (11/2000 a 01/2002); Hospital Santa Maria (07/1995 a 11/2000).

De Novembro de 1991 a Outubro de 1994 foi Secretária do Instituto de Higiene e Medicina Tropical, da Universidade Nova de Lisboa, lugar equiparado a Diretor de Serviço com assento no Conselho Diretivo, tendo a seu cargo a gestão dos serviços administrativos do Instituto.

De maio de 1982 a Outubro de 1991 foi Técnica Superior do Departamento de Gestão Financeira do Ministério da Saúde, com responsabilidade pela avaliação dos orçamentos de diversas instituições do Ministério, pela elaboração de pareceres e estudos de análise económico-financeira. Para além de outras tarefas, integrou o SIGSS – Sistema de Informação para a Gestão dos Serviços de Saúde – grupo de trabalho que desenvolveu novos métodos de financiamento para os hospitais.

De Janeiro de 1974 a Abril de 1982 exerceu funções na Direção do Serviço de Finanças, do Estado-Maior do Exército, nas repartições de Verificação de Constas e de Auditoria.

#### **Atividade de Formação**

Leccionou o módulo de Gestão Económica e Financeira, num total de 24 horas, do curso de especialização em Administração Hospitalar, da Escola Nacional de Saúde Pública, da Universidade Nova de Lisboa, desde o ano lectivo de 1999/2000 a 2003/2004.

Formadora do módulo de Contabilidade Analítica, 8 horas, do curso Desenvolvimento da Gestão dos Serviços de Saúde, organizado pelo Hospital São José em Junho de 2000.

Formadora do módulo de Contabilidade Analítica, 6 horas, do curso de Gestão e Administração dos Serviços de Enfermagem, organizado pela Escola Superior de Enfermagem Francisco Gentil em Julho de 2000.

#### **Trabalhos Publicados**

“Using DRGs to Fund Hospitals in Portugal: an Evaluation of the Experience” com outros autores – apresentado na 2nd Eurodrgr Workshop – DRGs: Linking Patient Information and Costs (1991).

“O Sistema de Pagamento por Produtos”, com outros autores – apresentado no Encontro sobre Financiamento de Serviços de Saúde (1989).

“O Controlo da Produtividade nos Hospitais”, com outros autores – apresentado na Conferência sobre Financiamento e Gestão de Serviços Hospitalares (1988).

“A Revisão de Utilização nos Hospitais”, com outros autores – apresentado nas VI Jornadas de Administração Hospitalar (1985).

“A Informação de gestão no Hospital – Análise de Gestão: Sistema de Informação para o Controlo da Produtividade”, com outros autores – apresentado nas V Jornadas de Administração Hospitalar (1983).

### **2.1.3. Vogal do CF**

#### **Luís Fernando da Costa Baptista**

##### **Educação e Formação**

De Setembro de 2012 até ao presente fez Programa de Doutoramento em Gestão – Especialidade em Contabilidade, formação mais avançada em Gestão, com uma abordagem centrada no campo científico de Contabilidade, no ISCTE – IUL, Instituto Universitário de Lisboa.

De Setembro de 2012 a Junho 2013, Diploma de Estudos Avançados (Third Cycle Postgraduate Program) com conclusão das unidades curriculares do 1º Ano de Estudos do Doutoramento em Gestão, no ISCTE – IUL, Instituto Universitário de Lisboa.

Em Setembro de 2005, Revisor Oficial de Contas, aprovado pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

De Maio de 1998 a Setembro de 1999, Especialista em Auditoria, Curso de Especialização em Auditoria Financeira, pelo Overgest/ISCTE.

De Setembro de 1991 a Julho de 1999, Licenciatura em Gestão, com competências nas áreas da gestão, contabilidade, fiscalidade e auditoria, no Instituto Superior de Novas Profissões.

### **Experiência Profissional**

De Janeiro de 2018 até ao presente é Membro do Conselho Superior da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas;

De Setembro 2016 até ao presente é Árbitro em matéria tributária no CAAD (Centro de Arbitragem Administrativa), Entidade a quem incumbe a organização de todos os tribunais arbitrais;

De Janeiro 2014 até ao presente é Assistente Convidado, Professor nas matérias de Fiscalidade e Contabilidade, no ISCTE – IUL, Instituto Universitário de Lisboa;

De 2013 até 2016, foi Diretor do Mestrado Executivo em Contabilidade Avançada e Fiscalidade, no INDEG/ISCTE;

De 2012 até 2018 foi Membro do Conselho Fiscal da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas;

De 2012 até ao presente é Membro da Comissão Técnica das Entidades Não Financeiras da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas;

De 2007 até ao presente é Revisor Oficial de Contas, Partner (Sócio-Gerente), na Pontes, Baptista & Associados, SROC, Lda.;

2004 até ao presente é Formador nas áreas da contabilidade financeira, fiscalidade e auditoria. Ministrou ou ministra formação no INDEG/ISCTE; na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas; na Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas; na Ordem dos Contabilistas e Peritos Contabilistas de Angola, no Banco de Portugal; no Instituto Superior de Línguas e Administração; no Barclays Bank; na Associação Portuguesa de Leasing e Factoring; na AECOPS; entre outras instituições;

De Janeiro de 2008 a Dezembro de 2008 foi Assessor do Conselho de Administração na RES-SGPS, S.A.;

De Novembro de 2005 a Dezembro de 2007 foi Diretor Financeiro na RES-SGPS, S.A.;

De Setembro de 1998 a Outubro de 2005 foi Auditor financeiro na Neves, Azevedo Rodrigues e Batalha, SROC.

### **Informação Adicional**

É Revisor Oficial de Contas inscrito na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas sob o nº 1198;

É Técnico Oficial de Contas inscrito na Ordem dos Técnicos Oficiais da Contas sob o n.º 71882;

É co-autor dos livros: “Sistema de Normalização Contabilística Comentado” da Texto Editora, 2009; e “Anotações ao Sistema de Normalização Contabilística” da CTOC, 2009.